

# Beleidsplan voor de periode 2021-2026 van de erkende intergemeentelijke onroerenderfgoeddienst WinAr

Bekkevoort  
BEKOORT

  
Haacht  
Gemeente met toekomst



**HOLSBEEK**

  
Keerbergen  
meer dan groen

  
Rotselaar

  
Tremelo  
Gemeente

**winAr**

Intergemeentelijke onroerenderfgoeddienst

# Beleidsplan

---

## 1. Missie en Visie

### a. Missie

De intergemeentelijke onroerenderfgoeddienst WinAr stelt zich als ambitie een cohorent gemeentelijk beleid rond het rijke onroerend erfgoed patrimonium van Bekkevoort, Haacht, Holsbeek, Keerbergen, Rotselaar en Tremelo uit te bouwen. Dit zal gebeuren door middel van inventarisering, adviesverlening, coördinatie en informatieverstrekking. Daar uit volgend wordt verder gebouwd aan structurele instrumenten om dit beleid en beheer te realiseren. Omwille van het feit dat WinAr een zelfstandige organisatie is kan ze aangesloten gemeenten adviseren maar tegelijkertijd als deel van het gemeentelijk ambtelijk apparaat optreden. Samen met diverse actoren in de regio willen we door samenwerking en overleg bouwen aan een positieve beeldvorming en een participatieve en duurzame onroerend erfgoedwerking.

Vertrekbasis is de ambitie, competentie en betrokkenheid van een grote groep erfgoedactoren. De organisatiestructuur biedt ruimte voor flexibiliteit, netwerking, co-creatie en gedeelde verantwoordelijkheid tussen de IOED (*in casu* de deelnemende gemeenten) en de zeer diverse achterban waarop WinAr een beroep kan doen. Het consultatienetwerk fungeert als een lerend netwerk met optimale inzet en ontwikkeling van het aanwezige erfgoedkapitaal. Vanuit de sterktes en authenticiteit van de diverse erfgoedactoren (vrijwilligers en professionelen), ontwikkelt het nieuwe vormen van uitwisseling en leren. We zijn dan ook overtuigd van de bindende kracht van het onroerend erfgoed met een sterk streekverhaal.

### b. Visie

Met de ervaring die WinAr de voorbije 5 jaar opdeed als intergemeentelijke erfgoeddienst voor de gemeenten Bekkevoort, Haacht, Holsbeek en Rotselaar gaan we de uitdaging aan om lokale beleid rond onroerend erfgoed binnen de klijlijnen uitgezet door het Onroerenderfgoeddecreet, verder uit te stippelen. Daarnaast wordt de integratie van de nieuwe aangesloten gemeenten Keerbergen en Tremelo prioritair. WinAr heeft nog steeds de ambitie een regionaal professioneel kenniscentrum te zijn met betrekking tot al het onroerend erfgoed in het werkgebied. Het is dan ook de bedoeling om tegen het einde van de beleidsperiode (2026) het door WinAr uitgestippelde onroerenderfgoedbeleid ook in Keerbergen en Tremelo in alle relevante beleidsvelden geïntegreerd te hebben.

De belangrijkste stakeholders in de hele werking van de IOED zijn te situeren in twee totaal verschillende sferen van interactie. Enerzijds is er het ambtelijke (eventueel aangevuld met politieke) niveau, anderzijds de feitelijke erfgoedactoren zoals eigenaars, beheerders, ontwikkelaars, erfgoedondernemers naast erfgoedverenigingen, geïnteresseerden, gebruikers, toeristen en onderwijsinstellingen. Samenwerking wordt bereikt door te blijven inspelen op de lokale noden en verder te blijven bouwen aan het lokale gemeenschappelijke draagvlak dankzij het reeds aanwezige en grote politieke draagvlak en dankzij een lokale benaderingswijze van de erfgoedproblematiek. Een gemeente- gebonden, gewetensvolle, creatieve en vooral maatschappelijk gedragen oplossing kan bijdragen tot een meer positieve beeldvorming van onroerend erfgoedbeleid. Dankzij een eenduidige en open communicatie door WinAr naar de ambtenaar, politiker en/of burger in het algemeen en de verschillende erfgoedactoren in het bijzonder kan dit doel bereikt worden.

In de distincte geografische realiteit van WinAr, een gebied en diens erfgoed dat gedefinieerd wordt door Demer, Dijle en getuigenheuvels, is het landschap het structurerend geheel. Zo wordt onder het lemma 'onroerend erfgoed' zichtbaar en onzichtbaar erfgoed gevat. Niet alleen wordt in het beleid en beheer de nadruk gelegd op wat we al kennen, ook hebben we de intentie de ongekende erfgoedelementen op een zorgzame manier over te dragen naar de komende generaties. Verzuiling in archeologie, monumenten- en landschapszorg zullen we tegen

proberen te gaan door de krachtlijnen uitgezet in het gemeenschappelijk erfgoedpakket te laten primeren boven de geijkte structuren van de deeldisciplines

### c. Nabeschuiving

Om het met de woorden van prof. Dirk De Wachter te zeggen; erfgoed is belangrijk voor het welzijn van de mens. *'Binnen de context van de ontwikkeling van de menselijke identiteit zijn thema's als verbinding, complexiteit, hechting, symbool en ritueel wezenlijk zijn voor het bestaan. Net deze onderwerpen zijn onverbrekelijk verbonden met 'erfgoed'*<sup>1</sup>.

De voorbije 5 jaar heeft WinAr de kans gehad een onroerenderfgoedbeleid uit te bouwen voor Bekkevoort, Haacht, Holsbeek en Rotselaar. In de kern van dit beleid dat nu dient uitgevoerd te worden over Keerbergen en Tremelo staat de stelling dat onroerend erfgoed er van en voor de burgers is. Of met andere woorden dat te allen tijde de maatschappelijke relevantie en het algemeen belang als uitgangspunt voor erfgoedbeheer gehandhaafd dient te worden. Als vertrekpunt wordt de volgende vraag gesteld 'een erfgoedbeleid voor wie?' Een scherp gesteld antwoord hierop vonden we in het boek *Transforming Archaeology. Activist Practices and Prospects*, nl. *'For those who see cultural heritage management as a way to create collective benefits'*<sup>2</sup>. Dit wil niet zeggen dat er afbreuk dient gedaan te worden aan de wetenschappelijke manier waarop er aan erfgoedonderzoek gedaan wordt, wel dient men te beseffen dat onderzoek voor het onderzoek, beheer voor het beheer etc. niet meer kan verdedigd worden. In tegendeel, we moeten zorgen dat onze reikwijdte omvat die verder gaat dan onze eigen professionele gemeenschap.

Deze aanpak steunt op een aantal basisprincipes waaronder 1) identificatie van de gemeenschap die we hopen te adresseren, 2) democratisering van kennis, 3) wederzijds respect en vertrouwen en 4) duurzame ontwikkeling van het erfgoed<sup>3</sup>. Deze 4 pijlers zijn allen reeds aan bod gekomen in de erkenningsaanvraag voor de IOED (oa. in de omgevingsanalyse, de oplistings van de verschillende erfgoedactoren en de SWOT analyse). Hoe men de integratie van deze vier pijlers in de dagelijks omgang met het gemeenschappelijk erfgoedpakket kan integreren zal verder uitgewerkt worden in de volgende hoofdstukken;

## 2. Strategische doelstellingen

Strategische doelstellingen verduidelijken een welbepaald effect dat beoogd wordt. Het zijn algemene doelstellingen voor de middellange en lange termijn die een algemene richting aangeven die de organisatie wil uitgaan. Deze beschrijven de uiteindelijke resultaten of effecten die de organisatie beoogt. Binnen de raad van bestuur van WinAr is er dan ook voor gekozen de strategische doelstellingen gelijk te schakelen aan de erkenningsvoorwaarden die er aan een IOED gesteld worden, aangevuld met doelstellingen die WinAr zich stelt in functie van de uit te voeren taken van de aangesloten onroerenderfgoedgemeenten. *In concreto* zien deze strategische doelstellingen er dus als volgt uit:

SD1: Beschikken over een gemeenschappelijk erfgoedpakket op basis van een omgevingsanalyse voor het hele werkingsgebied

SD2: Uitvoeren van het onroerenderfgoedbeleidsplan waarin het streven naar een actief behoud van het onroerend erfgoed binnen de aangesloten gemeenten centraal staat. Inventariseren en inzetten van instrumenten voor een duurzaam beheer en behoud

SD3: Ondersteunen en betrekken van de erfgoedgemeenschappen die zich inzetten voor het duurzame behoud en beheer en voor de ontsluiting van het onroerend erfgoed op zijn grondgebied en neemt acties om een lokaal draagvlak voor de onroerenderfgoedzorg te creëren

---

<sup>1</sup> Arenbergsymposium 28 november 2018

<sup>2</sup> Atalay *et. al.* 2014: 10.

<sup>3</sup> *Op cit:* 16-18.

SD4: Beschikken over voldoende expertise om dat onroerendergoedsbeleidplan uit te voeren en bouwt met het oog op expertiseverwerving een consultatienetwerk uit met alle diensten en organisaties die betrokken zijn bij de zorg voor het onroerend erfgoed.

### 3. Operationele doelstellingen

Met het formuleren van de operationele doelstellingen willen we meer concreet aanduiden welke richting WinAr als intergemeentelijke onroerendergoeddienst wil inslaan en welk resultaat we willen neerzetten. Daar waar de meer abstracte strategische doelstellingen het beoogde resultaat op het einde van de beleidstermijn oplijsten, zullen de operationele doelstellingen uitdrukken welk resultaat er dient behaald te worden om de strategische doelstellingen te realiseren. Volgens eigen goeddunken wordt vervolgens onderstaande structuur voor het beleidsplan voorgesteld:

#### SD1. Strategische doelstelling

- a. Operationele doelstelling
  - Actie

Het spreekt voor zich dat ook de doelstellingen onderling een wisselwerking beogen, zo zal vb. een structurele ontsluiting van onroerend erfgoed implicaties hebben op WinAr als adviesorgaan naar de dienst Ruimtelijke Ordening en Toerisme toe en *visa versa*.

Ervaring uit de voorbije beleidsperiode leert ons dat het zeer moeilijk is de voorstelde acties in een chronologische sequentie te plaatsen. Deze beleidsperiode wordt er dan ook voor geopteerd om op 12maandelijks basis via het instrument van de jaaractieplannen een oplistings te maken waar de professionele ambities voor het volgende jaar liggen en welke actiepunten zullen geadresseerd worden. Bovendien zal ook jaarlijks de evaluatie van de eerder neergepende ambities gemaakt worden in het jaarverslag.

### Beleidsplan 2021-2026

#### SD1: Beschikken over een gemeenschappelijk erfgoedpakket op basis van een omgevingsanalyse voor het hele werkingsgebied

WinAr heeft dit reeds aangetoond in zijn erkenningsaanvraag.

#### SD2: Uitvoeren van het onroerendergoedsbeleidplan waarin het streven naar een actief behoud van het onroerend erfgoed binnen de aangesloten gemeenten centraal staat. Inventariseren en inzetten van instrumenten voor een duurzaam beheer en behoud

- a. Actualisatie en uitbreiding van de bestaande inventarissen van Keerbergen en Tremelo
  - Centraal Archeologische Inventaris wordt geactualiseerd door middel van terreinprospecties (vrijwilligerswerking), vondstmeldingen (al dan niet door metaaldetectie), literatuurstudie en mondelinge overdracht
  - Evaluatie van vastgestelde inventaris van gebieden waar geen archeologisch (en bij uitbreiding zichtbaar) erfgoed te verwachten is
  - Inventaris van het bouwkundig erfgoed dient item per item fysiek bezocht en bekeken te worden en van digitaal beeldmateriaal voorzien
  - Inhoudelijke evaluatie of de inventaris van het bouwkundig erfgoed op Vlaams niveau nog dient aangevuld te worden (door middel van veldinventarisatie)
  - Deze actualisaties worden vanzelfsprekend overgemaakt aan het bevoegd agentschap
  - Inventaris van kleine landschapselementen van Bekkevoort wordt aangevuld met erfgoedrelicten

b. Opmaak nieuwe inventarissen

- Opmaak van de inventaris van kleine landschapselementen voor geselecteerde gebieden binnen Haacht, Holsbeek, Keerbergen, Rotselaar en Tremelo (door middel van veldinventarisatie ism vrijwilligers en de respectievelijke regionale landschappen)
- Opmaak van de inventaris van monumentale en/of solitaire bomen (door middel van veldinventarisatie) voor Bekkevoort, Haacht, Holsbeek, Keerbergen, Rotselaar en Tremelo
- Opmaak van de inventaris van houtig erfgoed voor Bekkevoort, Haacht, Holsbeek, Keerbergen, Rotselaar en Tremelo
- Opmaak van de inventaris van funerair erfgoed (door middel van veldinventarisatie). Deze inventaris heeft als doel geïnteresseerde gemeentebesturen te ondersteunen in de herinrichting van bepaalde kerkhoven met respect voor de erfgoedwaarden.
- Bij positieve evaluatie en na opmaak van dergelijke nieuwe gemeentelijke inventaris kan deze tevens leiden tot opmaak van een verordening en integratie van inventaris in gemeentelijk ruimtelijk-instrumentarium
- Indien expliciete vraag van gemeentebestuur kan WinAr ook een volledige erfgoedinventarisatie van bepaalde dorpskern opmaken als insteek naar vb. een beeldkwaliteitsplan
- WinAr stelt de eigenaars op de hoogte van de inventarisatie van hun onroerend erfgoed en de mogelijke rechtsgevolgen

c. Monitoring van de recent opgeleverde inventarissen

- Inventarissen die in de vorige beleidsperiode zijn opgemaakt (vb. kleine landschapselementen Bekkevoort, inventaris bouwkundig erfgoed van Bekkevoort, Haacht, Holsbeek en Rotselaar) maar die nog niet verankerd zijn in het beleidsinstrumentarium, monitoren naar stedenbouwkundige aanvragen, aanpassen aan het erfgoed en eventueel aanvullen met items

d. WinAr werkt mee aan opmaak beschermingsdossiers, erfgoedlandschappen of erfgoedrichtplannen

- WinAr gaat na of de gemeenten vragen partij zijn voor opmaak specifieke beschermingsdossiers of erfgoedlandschappen
- WinAr signaleert opmerkelijk/uitzonderlijk erfgoed aan het agentschap
- WinAr levert inhoudelijke gegevens aan

e. WinAr adviseert zijn gemeenten in ruimtelijke procesvorming en onroerend erfgoedbeleid

- WinAr zit mee aan de studie- en onderhandelingstafel en doet als specialist voorstellen hoe het onroerend erfgoedbeleid beter ruimtelijk vertaald en verankerd kan worden

f. WinAr gebruikt zijn kennis van het decretaal instrumentarium

- WinAr staat bouwheren bij tijdens de volledige uitwerking van een project
- WinAr maakt gebruik van zijn kennis van het instrumentarium om het maatschappelijk nut en de belangen van de eigenaars/gebruikers zo goed mogelijk te dienen
- WinAr stelt de bouwheren, ontwikkelaars, eigenaars en gebruikers zo goed mogelijk op de hoogte van de bestaande subsidiëeringsmechanismen

g. WinAr adviseert stedenbouwkundige dossiers en planningsprocessen

- Evaluatie van de bestaande afsprakennota's (Bekkevoort, Haacht, Holsbeek en Rotselaar) en opmaak van nieuwe afsprakennota tussen de colleges van burgemeester en schepenen van Keerbergen en Tremelo en WinAr (na bespreking met betrokken ambtenaren) aangaande welke dossiers bij WinAr ter advisering zullen voorgelegd worden, op welke manier deze geadviseerd worden en wat er geadviseerd kan worden

- h. WinAr ondersteunt ten volle de 6 aangesloten OE gemeenten
- WinAr voorziet in de nodige personeel expertise voor de gemeenten
  - WinAr ondersteunt de gemeentelijke erfgoedraden
  - WinAr behandelt toelatingen, meldingen, archeologienota's en nota's
  - WinAr beheert de registers
  - WinAr staat de gemeente bij in het ontwikkelen van een geïntegreerd onroerend erfgoedbeleid
  - WinAr rapporteert aan en over de OEGemeente bij de bevoegde instanties
- i. WinAr ondersteunt zijn aangesloten gemeenten in actief behoud van erfgoed
- WinAr begeleid herbestemmingsonderzoek (eventueel volgend uit de eerder goedgekeurde kerkenbeleidsplannen)
  - WinAr begeleid zijn leden in landschapsinrichtingsprojecten voor beschermde landschappen en/of archeologische sites
  - WinAr evalueert of de creatie van een UNESCO geopark 'Hagelandse heuvels' haalbaar is via een consortium van een 12tal gemeenten, provincie, Interleuven etc.

**SD3: Ondersteunen en betrekken van de erfgoedgemeenschappen die zich inzetten voor het duurzame behoud en beheer en voor de ontsluiting van het onroerend erfgoed op zijn grondgebied en neemt acties om een lokaal draagvlak voor de onroerenderfgoedzorg te creëren**

- a. WinAr bouwt zijn loketfunctie verder uit
- WinAr is een (eerste lijn) aanspreekpunt voor eigenaars en gebruikers van onroerend erfgoed
  - WinAr is go-between tussen eigenaars/gebruikers, de gemeenten en het agentschap Onroerend Erfgoed
  - WinAr update de betreffende pagina's op de websites van Bekkevoort, Haacht, Holsbeek en Rotselaar
  - WinAr maakt een deelpagina aan op de websites van Keerbergen en Tremelo
  - WinAr start een 'publiciteitscampagne' in Keerbergen en Tremelo, via de gemeentelijke informatiebladen, lokale pers, bezoek aan heemkundige kringen, etc.
- b. WinAr werkt samen met Monumentenwacht
- WinAr kijkt na of de gemeenten volwaardig van hun aansluiting gebruik maken
  - WinAr spoort niet-aangesloten gemeenten, kerkfabrieken en eigenaars aan lid te worden
- c. WinAr instigeert de opmaak van beheersplannen en onroerenderfgoedrichtplannen
- WinAr gaat na of de noodzaak tot opmaak van dergelijk plan bij de betrokken partners leeft
  - WinAr levert, bij positieve evaluatie, de inhoudelijke gegevens aan
  - WinAr begeleidt de bouwheer bij opmaak van dergelijk plan
- d. WinAr faciliteert reconversies
- WinAr schrijft eigenaars/beheerders van verloederd erfgoed aan en doet voorstellen naar herbestemming, hergebruikt of nevengebruik
  - WinAr staat, bij positieve evaluatie, de bouwheer/initiatiefnemer bij
  - WinAr schrijft de kerkfabrieken die nog geen toekomstvisie voor hun kerkgebouwen hebben, aan om hun te informeren over gevolgen en bij te staan bij opmaak kerkenplan
- e. WinAr organiseert een communicatieproject rond de uitbreiding van de bestaande dienstverlening
- Door ambtelijke en bestuurlijke informatierondes in Tremelo en Keerbergen

- Door organisatie publieksmoment in Tremelo en Keerbergen voor alle erfgoedactoren (professionelen en amateurs) met voorstelling van de IOED en het bijhorende takenpakket en toekomstige initiatieven
- Opstart vrijwilligerswerking voor landschappelijke en funeraire inventarisatieprojecten in de 6 aangesloten gemeenten
- Informatiecampagnes in de vier eerder aangesloten gemeenten om de werking van WinAr nog eens in het voetlicht te plaatsen

f. WinAr zet in op vrijwilligerswerk

- WinAr richt studiedagen in om de vrijwilligers een meer wetenschappelijke basis te geven over de door hun uit te voeren inventarisatietaken
- WinAr bouwt een regelmatige communicatie met de vrijwilligers uit via nieuwsbrieven en digitale mailings
- WinAr betreft zijn vrijwilligers zo veel mogelijk in zijn werken. Dit kan zijn door inventarisatieprojecten, maar ook als logistieke hulp bij organisaties van de IOED, gidsbeurten bij evenementen, ondersteuning 'scan-dagen' etc.
- WinAr doet beroep op vrijwilligers voor kennisopbouw, oa door informeel overleg op regelmatige basis, beroep doen op hun collecties, etc.

g. WinAr faciliteert in openstellen onroerend erfgoed

- WinAr tracht bij te dragen aan structureel openstellen van onroerend erfgoed, door vb. mee te werken aan het openstellen en duiden van natuurgebieden met cultuurhistorische waarde (cfr. Kruisheide, Broekelei en Pommelsven te Keerbergen, Laakvallei, Bolloheide en Zegbroek in Tremelo, Dijlevallei en antitankgracht Haacht, Demervallei te Rotselaar, Wingevallei te Holsbeek, Begijnenbeekvallei Bekkevoort etc.) en zo het ondergrondse en bovengrondse erfgoed in de kijker te zetten
- WinAr zet in op het intergemeentelijk en thematisch ontsluiten van het onroerend erfgoed (de rivier- en beek valleien van Demer, Dijle, Laak en Winge, de heidegebieden van Haacht, Tremelo en Keerbergen, relictten van WOII in Haacht, Keerbergen en Tremelo, getuigenheuvels en Demergotiek in Rotselaar, Holsbeek en Bekkevoort, Norbertijnen en Predikheren in het WinAr gebied, etc.) via wandelingen, fietsroutes of erfgoedpublicaties die allemaal de drie pijlers van de onroerend erfgoedzorg (archeologie, monumenten en landschappen) bestrijken.
- WinAr tracht bij specifieke publieksmomenten (OMD, Archeologiedagen, Open kerkendag, etc.) en in nauw overleg met de eigenaars/gebruikers sommige erfgoedrelictten tijdelijk open te stellen

h. Synthetiseren van alle opgedane kennis in erfgoedkaart

- WinAr ontwikkelt een lokaal geënte methodologie hoe de erfgoedkaart op te stellen
- Datavergaring en -verwerking
- Externe financieringsmogelijkheden nagaan eventueel in samenwerking met andere IOED's
- Ontwikkelen en openstellen publieksviewer in een GISomgeving via de WinAr website

i. WinAr tracht het verleden in het straatbeeld te verankeren ('tijdsankers')

- Waar de werf het toelaat, vraagt WinAr aan de bouwheer bij werken aan erfgoedelementen via werfdoeken het verleden kenbaar te maken (oude foto's, resultaten van het archeologisch onderzoek, et.)
- Waar de werf en inrichtingsplannen het toelaten tracht WinAr het vergeten verhaal van een site, een pand, een zicht, een straat, etc. op hedendaagse manier terug op te roepen. Dit vb. door nutskasten te voorzien van een sticker met een historische foto, etc. als referentie naar het verleden. In een GISomgeving, consulteerbaar op de website van WinAr zullen al deze 'referentiepunten' met tekst en uitleg gepubliceerd worden.
- Langs trage wegen worden, waar de omgeving en de financiële mogelijkheden het mogelijk maken, banken gezet die voorzien worden van referentie naar het doel van de weg als manier

van ontsluiting in het verleden. Eventueel kan aan de dorpsdichters gevraagd worden op aangeven van WinAr de bank te voorzien van een informerende versregel. Idealiter wordt er met de gemeentelijke seniorenraden samengewerkt rond een 'trage banken-plan' om zo een traject doorheen het landschap uit te stippelen en verhalen te verzamelen rond deze rustplaatsen.

-WinAr plaatst, daar waar de inrichting het toelaat, herinneringstegels in de straatvloer

-WinAr zet zich, samen met de locale (amateur-) historici, actief in voor het aanreiken van nieuwe straatnamen op basis van historische realiteit

j. WinAr organiseert publieksactiviteiten

-WinAr organiseert tentoonstellingen, lezingen, open sleuvendagen, etc.

-WinAr organiseert erfgoedwandelingen

-WinAr organiseert 'scan-dagen' eventueel in samenwerking met de locale Facebook groepen (oa Keerbergen Weleer, Historisch Werchter, Ge zé van Hocht as, Ge zijt van Becquevort als ge weet, etc...) om de vele oude foto's en prentbriefkaarten die er circuleren te capteren, ontsluiten, maar ook te kunnen gebruiken in adviseren, inventarisatie en andere delen van de werking van WinAr

**SD4: Beschikken over voldoende expertise om dat onroerenderfgoedbeleidplan uit te voeren en bouwt met het oog op expertiseverwerving een consultatienetwerk uit met alle diensten en organisaties die betrokken zijn bij de zorg voor het onroerend erfgoed.**

a. WinAr werkt volgens en ziet toe op de navolging van de geldende deontologische codes en de wetenschappelijke praxis

-WinAr volgt de in haar gebied uitgevoerde opgravingen wetenschappelijk op en kijkt daarbij ook op het naleven van de 'Code van goede praktijk'

-WinAr volgt alle studies rond onroerend erfgoed in haar gebied wetenschappelijk op

b. WinAr schrijft de lokale heemkringen en andere erfgoedgeïnteresseerden aan

-WinAr hoopt met een nieuwe voorstellingsronde, specifiek op de heemkringen en andere amateurs gericht, de banden tussen deze en de IOED strakker aan te halen

c. WinAr zet partnerschappen op

-WinAr bouwt partnerschappen verder uit met de ambtelijke diensten (diensten cultuur en toerisme van gemeente, provincie, ANB etc.) rond specifieke publieksprojecten (ontsluiting, wandeling, tentoonstelling, etc.)

-WinAr bouwt partnerschappen verder uit met verenigingen (Herita, Natuurpunt, Pasar, regionale landschappen, heemkundige kringen, Botermolenetc.) rond specifieke publieksprojecten (ontsluiting, wandeling, tentoonstelling, etc.)

-WinAr zet verder partnerschappen op met vrijwilligers rond specifieke publieksprojecten (facebookgroepen, ontsluiting, wandeling, tentoonstelling, etc.)

-WinAr onderzoekt of een verregaande samenwerking met andere IOED's op structurele basis meerwaarde kan opleveren

-WinAr onderzoekt of er draagvlak is voor een structurele samenwerking met grotere, regionale spelers (arrondissement Leuven) als daar zijn de intercommunale Interleuven of het meer cultureel gerichte samenwerkingsverband IGO Leuven

-WinAr geeft aan al bovenstaande inhoudelijke input in erfgoeddossiers

-WinAr geeft aan al deze logistieke ondersteuning bij evenementen rond onroerend erfgoed

d. WinAr consulteert zijn professioneel-netwerk wanneer nodig

-WinAr erkent zijn eigen grenzen en consulteert de andere erfgoedactoren wanneer nodig

e. WinAr publiceert over onroerend erfgoed in de streek



-WinAr publiceert vulgariserende bijdragen in tijdschriften van de heemkundige kringen, Ex-situ etc.

-Winar publiceert in wetenschappelijke media; tijdschriften, congresbundels, etc.

f. WinAr is consulteerbaar kenniscentrum

-WinAr hanteert een 'open deur politiek' als deel van haar loketfunctie kunnen geïnteresseerde informatie (als die voorhanden is) opvragen

g. WinAr faciliteert onderzoek

-WinAr helpt wetenschappers en biedt data, kennis en vondsten aan voor verder onderzoek

-WinAr steunt individuen of heemkundige kringen in hun onderzoek en biedt data, kennis en vondsten aan voor verder onderzoek

h. WinAr organiseert een studiedag rond antropogene bodems in Keerbergen, Haacht, Tremelo en Rotselaar en implicaties naar enerzijds het archeologisch onderzoek, anderzijds landschapszorg en beheer bouwkundig erfgoed

i. WinAr volgt de nieuwste evoluties in het werkveld op

-WinAr bezoekt studiedagen, congressen, symposia

-WinAr volgt de recentste literatuur

-WinAr volgt bijscholingen

## SD5. WinAr bouwt de eigen organisatie op een structurele manier uit

a. WinAr is verantwoordelijk voor eigen organisatie als zelfstandige entiteit

-WinAr beheert de eigen financiën (is verantwoordelijk voor boekhouding, etc.)

-WinAr is verantwoordelijk voor de personeelsadministratie

-WinAr is verantwoordelijk voor de rapporteringen aan de aangesloten OEGemeenten, aan het agentschap Onroerend Erfgoed, andere subsidiërende instanties

## 4. Het takenpakket van de IOED

In navolging van de gestelde doelen kan het takenpakket van WinAr als volgt geconcretiseerd worden

### 1. Beleid en beheer

Beleidsvoorbereidend werk

-inventarisatie

Trajectbegeleiding

-loketfunctie en aanspreekpunt als deel van gemeentelijke dienst Wonen (RO en Milieu)

-(voor)overleg met bouwheren (inclusief gemeenten) of initiatiefverleners voor betere afstemming ontwikkelingen en goede erfgoedzorg (behoud door ontwikkeling?)

-advisering

-binnen mandaat OE Gemeente

-andere

-opvolging dossiers

-wetenschappelijke begeleiding als regionale erfgoedsspecialist

### 2. Communicatie

-naar raad van bestuur

-naar gemeentebesturen

- naar uitgebreide lijst erfgoedactoren
- Publiekswerking (in samenwerking met diensten cultuur en toerisme van de aangesloten gemeenten)
  - digitale nieuwsbrief
  - www.winar.be
  - erfgoedkaart
  - werfbezoeken
  - OMD, Archeologiedagen etc;
  - openstellen van en rondleiding in lokaal onroerend erfgoed
  - lezingen
  - tentoonstellingen
  - publieks- en wetenschappelijke uitgaven
  - installatie 'tijdsankers'
  - ...

### 3. Projectvereniging

#### Structureel

- administratief
- raad van bestuur
- erfgoedraden

#### Financieel

- boekhouding
- communicatie boekhouder
- schuldvorderingen
- subsidieaanvragen

#### Personeel

- administratie
- functionele loopbaan
- loonberekening

#### Rapporteringen

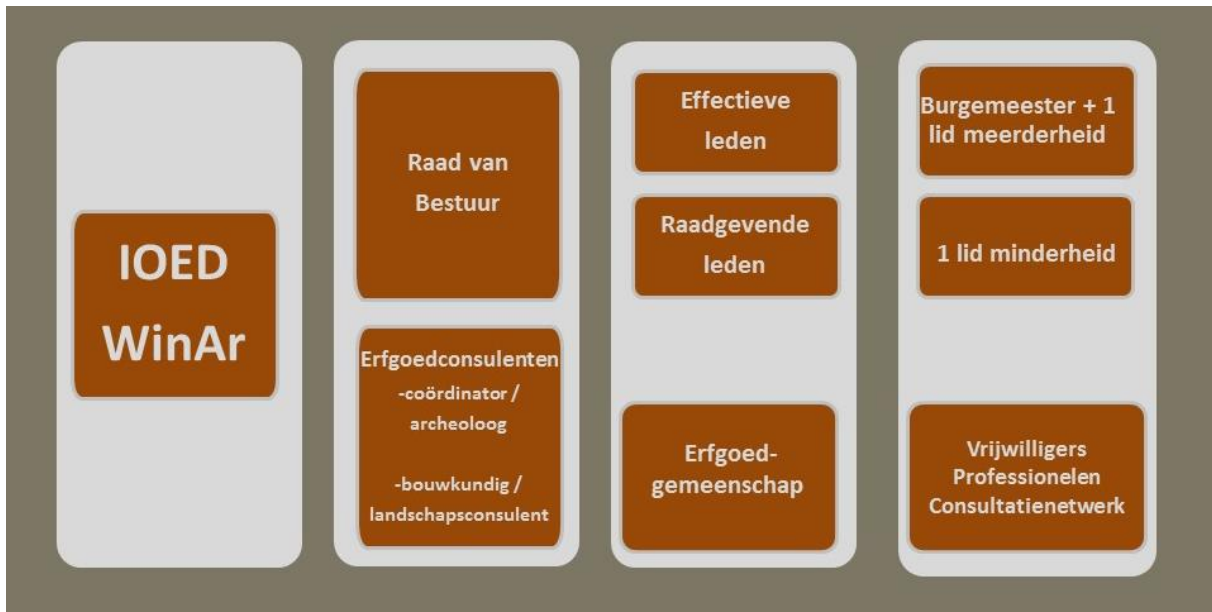
- decretaal verplichte rapporteren
- andere

## 5. Organisatiestructuur en personeelsinzet

WinAr is op 19 november 2019 voor de gemeenteraad van Rotselaar verlengd als projectvereniging voor een nieuwe periode van 6 jaar. Een projectvereniging is volgens het Decreet over het lokale bestuur van 22 december 2017 een onafhankelijke entiteit ten opzichte van de deelnemende gemeenten. Zo wordt gesteld dat een projectvereniging een eigen rechtspersoonlijk dient te bezitten en bestuurd wordt door een raad van bestuur. Deze raad is hoofdzakelijk bevoegd voor het personeelsbeleid. De werking van de projectvereniging wordt beschreven in de statuten en wordt per gemeente overeengekomen via een afsprakennota afgesloten met de colleges van burgemeester en schepenen. Een voorbeeld van dergelijke afsprakennota vindt U in bijlage.

De raad van bestuur van WinAr is statutair samengesteld (de statuten, het huishoudelijk reglement en de concrete invulling van de raad van bestuur vindt U in bijlage) uit de effectieve, stemgerechtigde leden: elke gemeente wordt vertegenwoordigd door een lid van het college van burgemeester en schepenen, gemeenteraad of zijn plaatsvervanger, daartoe aangeduid door de gemeenteraad aangevuld met de burgemeester. Elk stemgerechtigd lid kan zich laten bijstaan door een administratief lid zonder stemrecht.

Uit deze leden werd in 2019 Nico Bogaerts (Haacht) als voorzitter, als ondervoorzitter Rudy Janssens (Holsbeek), als penningmeester Wouter Lenaerts (Bekkevoort) en als secretaris Patrick Vervoort gekozen. Verder bestaat de raad uit de raadgevende leden (elke gemeente wordt vertegenwoordigd door een aangeduide afvaardiging van de oppositie, of zijn plaatsvervanger) en de intergemeentelijke erfgoedconsulenten die de taak van secretaris tijdens de vergaderingen vervullen. Ook in de toekomstige structuur, na goedkeuring van de uitbreidings- en subsidieaanvraag zal deze structuur behouden blijven. Het spreekt voor zich dat de politiek afgevaardigden van de nieuw toetredende gemeenten ook zullen vertegenwoordigd worden in de raad.



Organigram WinAr

Ten einde het takenpakket zoals het vastgelegd is door de operationele doelstellingen in het beleidsplan uit te kunnen voeren spreekt het voor zich dat er 0.5VTE monumenten en/of landschapszorger dient bijkomend aangeworven te worden om de dienst te versterken. Zodoende zal de IOEd WinAr bestaan uit twee VTE's. De coördinator/archeoloog en de consulent bouwkundig/landschappelijk erfgoed. Algemene organisatie en coördinatie (van het financieel en personeelsbeleid) naast de eindverantwoordelijkheid over de rapporteringen van de IOED blijft in handen van coördinator Veerle Lauwers die als voltijdse VTE A2a de dienst blijft versterken als archeologe. Na goedkeuring subsidiëeringsdossier zal de procedure naar uitbreiding van het mandaat van Tom Van de Sijpe (van 0.5 naar 1 VTE) ingezet worden teneinde ten laatste 1 januari 2021 2 VTE's op A niveau in dienst te hebben.

## 6. Uitbouw consultatienetwerk

We mogen stellen dat WinAr als intergemeentelijke onroerenderfgoeddienst een gevestigde waarde is in de gemeentelijke structuren van Bekkevoort, Haacht, Holsbeek en Rotselaar. Zodoende is er de voorbije 5 jaar dan ook reeds een stevig consultatienetwerk uitgebouwd. Een beschrijving van onze partners kon u eerder in dit document opgelijst vinden. We maken ons sterk dat dezelfde partners even bereidwillig zullen hun medewerking te verlenen aan WinAr na uitbreiding met Tremelo en Keerbergen. Daarnaast zal er sterk ingezet worden op de uitbouw van een even robuust consultatienetwerk in deze twee nieuw toe te treden gemeenten. Zonder twijfel zal daarnaast ook de loketfunctie en de trajectbegeleiding die WinAr in dossiers binnen Tremelo en Keerbergen opneemt, een belangrijke rol spelen. Ook de oprichting van de erfgoedraden als verplichting voor de gemeentes die een ontvoogding als onroerend erfgoedgemeente aspireren kan als katalysator fungeren in de verdere uitbouw van het consultatienetwerk en naar een grotere maatschappelijke voedingsbodem.

Een overzicht van het consultatienetwerk van WinAr:

- Eigenaars/beheerders (oa gemeentes, kerkfabrieken, verenigingen, particulieren, )
- Erfgoedondernemers
- Verenigingen en vzw's
- Privépersonen/geïnteresseerden/gebruikers, toeristen etc.
- Actoren op ambtelijk niveau
- Onderwijsinstellingen

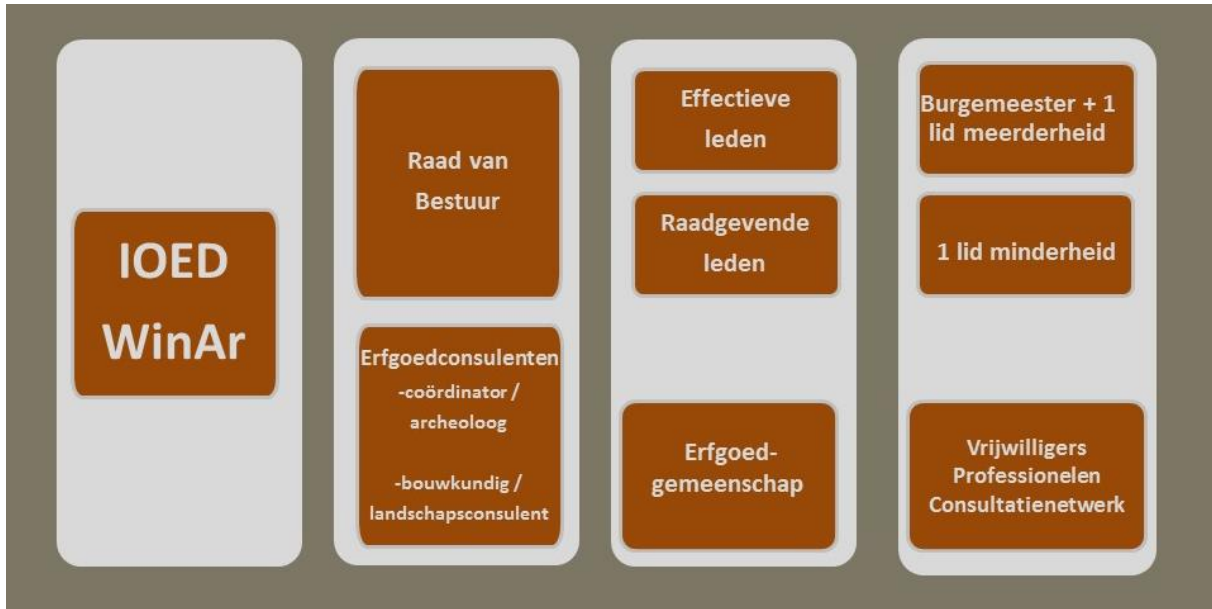
## Subsidieaanvraag

### 1. Organisatiestructuur *to be*

Zoals eerder reeds aangehaald werd WinAr op 19 november 2019 voor de gemeenteraad van Rotselaar verlengt als projectvereniging voor een nieuwe periode van 6 jaar. Een projectvereniging is volgens het Decreet over het lokale bestuur van 22 december 2017 een onafhankelijke entiteit ten opzichte van de deelnemende gemeenten. Zo wordt gesteld dat een projectvereniging een eigen rechtspersoonlijk dient te bezitten en bestuurd wordt door een raad van bestuur. Deze raad is hoofdzakelijk bevoegd voor het personeelsbeleid. De werking van de projectvereniging wordt beschreven in de statuten en wordt per gemeente overeengekomen via een afsprakennota afgesloten met de colleges van burgemeester en schepenen. Een voorbeeld van dergelijke afsprakennota vindt U in bijlage.

De raad van bestuur van WinAr is statutair samengesteld (de statuten, het huishoudelijk reglement en de concrete invulling van de raad van bestuur vindt U in bijlage) uit de effectieve, stemgerechtigde leden: elke gemeente wordt vertegenwoordigd door een lid van het college van burgemeester en schepenen, gemeenteraad of zijn plaatsvervanger, daartoe aangeduid door de gemeenteraad aangevuld met de burgemeester. Elk stemgerechtigd lid kan zich laten bijstaan door een administratief lid zonder stemrecht.

Uit deze leden werd in 2019 Nico Bogaerts (Haacht) als voorzitter, als ondervoorzitter Rudy Janssens (Holsbeek), als penningmeester Wouter Lenaerts (Bekkevoort) en als secretaris Patrick Vervoort gekozen. Verder bestaat de raad uit de raadgevende leden (elke gemeente wordt vertegenwoordigd door een aangeduide afvaardiging van de oppositie, of zijn plaatsvervanger) en de intergemeentelijke erfgoedconsulenten die de taak van secretaris tijdens de vergaderingen vervullen. Ook in de toekomstige structuur, na goedkeuring van de uitbreidings- en subsidieaanvraag zal deze structuur behouden blijven. Het spreekt voor zich dat de politiek afgevaardigden van de nieuw toetredende gemeenten ook zullen vertegenwoordigd worden in de raad.



Organigram WinAr

Ten einde het takenpakket zoals het vastgelegd is door de operationele doelstellingen in het beleidsplan uit te kunnen voeren spreekt het voor zich dat er 0.5VTE monumenten en/of landschapszorger dient bijkomend aangeworven te worden om de dienst te versterken. Zodoende zal de IOED WinAr bestaan uit twee VTE's. De coördinator/archeoloog en de consulent bouwkundig/landschappelijk erfgoed. Algemene organisatie en coördinatie (van het financieel en personeelsbeleid) naast de eindverantwoordelijkheid over de rapporteringen van de IOED blijft in handen van coördinator Veerle Lauwers die als voltijdse VTE A2a de dienst blijft versterken als archeologe. Na goedkeuring subsidiëringdossier zal de procedure naar uitbreiding van het mandaat van Tom

Van de Sijpe (van 0.5 naar 1 VTE) ingezet worden teneinde ten laatste 1 januari 2021 2 VTE's op A niveau in dienst te hebben.

## **2. Meerjarenbegroting**

Zoals de onderstaande tabel meegeeft geloven de gemeenten sterk in het onroerend erfgoedbeleid uitgestippeld door WinAr. Exemplarisch hiervoor kunnen de gemeentelijke bijdragen genoemd worden die voor gemeentes in buitengebied aan de zeer hoge kant liggen en voor meer dan 50% van het totale budget instaan.

Zelfs met deze hoge gemeentelijke bijdragen blijkt na aftrek van loon- en personeelgebonden kosten er maar een zeer mager budget overblijft om de uitbouw van een erfgoedbeleid financieel te ondersteunen.

Maar we zijn hoopvol ingesteld. Het feit dat nog niet alle getallen betreffende de subsidie van het agentschap Onroerend Erfgoed voor de komende legislatuur finaal gekend zijn en ook de (minieme) mogelijkheid tot subsidiëring van WinAr door de provincie Vlaams-Brabant, doet ons het beste naar de toekomst verhopem...

**Meerjarenbegroting 2021-2026**

**Naam begunstigde**

**WinAr**

**Ondernemingsnummer begunstigde**

**811517440**

<b>TOTAAL ONTVANGSTEN (in euro)</b>			2021	2022	2023	2024	2025	2026
Basissubsidie agentschap Onroerend Erfgoed			€ 85 000,00	€ 85 000,00	€ 85 000,00	€ 85 000,00	€ 85 000,00	€ 85 000,00
Variabel subsidiebedrag Onroerend Erfgoed	IOED		€ 2 971,72	€ 2 971,72	€ 2 971,72	€ 2 971,72	€ 2 971,72	€ 2 971,72
Variabel subsidiebedrag Onroerend Erfgoed	OEgemeenten		€ 10 148,10	€ 10 148,10	€ 10 148,10	€ 10 148,10	€ 10 148,10	€ 10 148,10
Subsidies of bijdragen provincie								
Subsidies of bijdragen gemeenten	Bekkevoort		€ 12 442,48	€ 12 629,12	€ 12 818,55	€ 13 010,83	€ 13 205,99	€ 13 404,08
	Haacht		€ 18 573,59	€ 18 852,19	€ 19 134,97	€ 19 422,00	€ 19 713,33	€ 20 009,03
	Holsbeek		€ 15 201,15	€ 15 429,16	€ 15 660,60	€ 15 895,51	€ 16 133,94	€ 16 375,95
	Keerbergen		€ 17 492,97	€ 17 755,36	€ 18 021,69	€ 18 292,02	€ 18 566,40	€ 18 844,89
	Rotselaar		€ 19 806,56	€ 20 103,66	€ 20 405,21	€ 20 711,29	€ 21 021,96	€ 21 337,29
	Tremelo		€ 18 639,82	€ 18 919,41	€ 19 203,20	€ 19 491,25	€ 19 783,62	€ 20 080,37
Subsidies of bijdragen van andere overheden								
Andere ontvangsten van derden								
Eigen financiële inbreng								
Aanwending reserve onroerend erfgoed								
Aanwending reserve andere subsidies/ andere ontvangsten van derden/eigen inbreng								
<b>Totaal ontvangsten</b>			<b>€ 200 276,37</b>	<b>€ 201 808,72</b>	<b>€ 203 364,05</b>	<b>€ 204 942,72</b>	<b>€ 206 545,06</b>	<b>€ 208 171,44</b>

<b>TOTAAL UITGAVEN (in euro)</b>			2021	2022	2023	2024	2025	2026
		aantal VTE						
Totaal personeelsuitgaven	kost personeel in loonverband	2	€ 173 793,76	€ 178 721,06	€ 181 903,56	€ 183 408,00	€ 185 199,00	€ 187 408,00
(indien mogelijk uitsplitsen, anders globaal bedrag)	kost interimpersoneel							
	kost jobstudent							
	kost vrijwilligers							
	kost voor aannemingscontracten							
Totaal personeelsgebonden werkingsuitgaven voor personeel in loonverband, interimpersoneel en jobstudenten (maximum 8.725 euro per tewerkgestelde VTE voor subsidie OE)			€ 17 450,00	€ 17 450,00	€ 17 450,00	€ 17 450,00	€ 17 450,00	€ 17 450,00
Andere uitgaven onroerend erfgoedbeleid			€ 8 000,00	€ 5 000,00	€ 4 000,00	€ 3 000,00	€ 3 000,00	€ 3 000,00
<b>Totaal uitgaven</b>			<b>€ 199 243,76</b>	<b>€ 201 171,06</b>	<b>€ 203 353,56</b>	<b>€ 203 858,00</b>	<b>€ 205 649,00</b>	<b>€ 207 858,00</b>